



جمعية لآباس
جمعية لآباس الصأية بالقنفذة
— نبض أياة —

الخطوة الاستراتيجية والتشغيلية



2026-2025-2024



مقدمة

الحمد لله و الصلاة و السلام على رسول الله وبعده:
فإن من أهم المرتكزات التي ينبغي على أي مؤسسة غير ربحية ترنو إلى تحقيق التميز والجودة في أدائها وبناء صورة ذهنية رائدة لها في عالم المؤسسات غير الربحية: تجويد البناء المؤسسي لها، ومن أهم عمليات ذلك التجويد تطوير الخطة الاستراتيجية لتلك المؤسسة.

وإيماناً منا بتلك الأهمية، وانطلاقاً من أحد أهدافنا الاستراتيجية والذي ينصّ على تعزيز كفاءة المنظمات والأفراد قام المركز بعقد شراكة يفخر بها المركز مع جمعية لاباس الصحية بالقنفذة، والمسجلة في وزارة العمل و التنمية الاجتماعية برقم (1139) و تاريخ 28 / 06 / 1440 هـ. والتي كان من أهم وأبرز نقاطها، تطوير الخطة الاستراتيجية لثلاث سنوات قادمة (2024-2025-2026) للجمعية، والتي تسعى من خلالها إلى تحقيق أهدافها الاستراتيجية المנוطة بها، وهي: تقديم الخدمات الصحية التطوعية والخيرية لعموم المجتمع. مساعدة ورعاية المرضى الفقراء والمحتاجين صحياً. المساهمة في رفع الوعي الصحي للمجتمع. استقطاب الطاقات التطوعية الصحية وتأهيلها وتمكينها. المشاركة المجتمعية مع الجهات ذات العلاقة.

و تم اعتماد منهجية بطاقة الأداء المتوازن في

هذه الإستراتيجية كونها أحد المنهجيات التي يمكن استخدامها بكفاءة في المؤسسات غير الربحية، و التي أثبتت نجاحها مع مثل هذه القطاعات، ذلك أنها تراعي كافة الجوانب المتعلقة بنجاح عمل المؤسسة، من مقدم الخدمة، و العمليات الداخلية، و القدرة المالية، و تطلعات العميل. بطريقة متوازنة تبدأ بالعميل الداخلي (الموظف)، و القدرة التنظيمية للمؤسسة كأساس لانطلاقتها مراعية المحافظة على تطوير و تأهيل و استقطاب المورد البشري، و تشجيع الإبداع و الابتكار في بيئة عمل جاذبة؛ بغرض تطوير و تحسين كفاء و فاعلية عمليات الجمعية الداخلية، ووصولاً لقدرة مالية مناسبة يتحقق من خلالها رضا أصحاب المصلحة، وهم كل من يؤثر و يتأثر بعمل الجمعية، و تحقيقاً لرضا المستفيد النهائي من هذه الجمعية. يرافق ذلك تطوير لمؤشرات الأداء الرئيسية، و المبادرات الاستراتيجية، و التي تضمن الربط بين التخطيط الاستراتيجي و ضمان تحقيق التخطيط التنفيذي.

و نحن بهذا ندعم مسار تحقيق رؤية 2030 و برنامج التحول الوطني و الذي ينص في أهدافه على تشجيع العمل التطوعي، ودعم نمو القطاع غير الربحي .



الرؤية

ريادة العطاء
والتمكين الصحي
التطوعي المستدام

الشعار



جمعية لاباس
جمعية لاباس الصحية بالقنفذة
— نبض حياة —

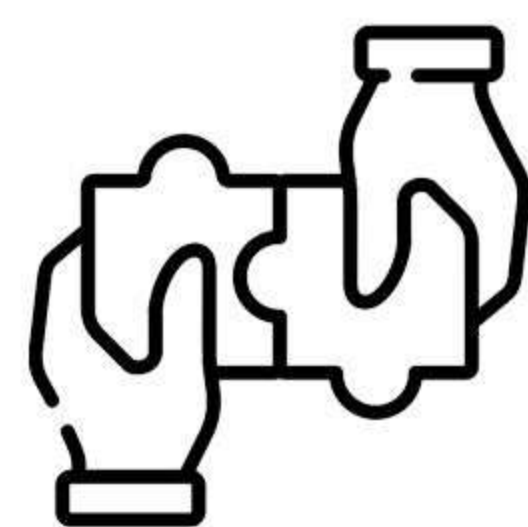
الهتاف

نبض حياة

قيمتنا



نتبنى
المسؤولية



نتعاون



نحترف



نبدع

جمعية صحية تطوعية مؤسسية، تسعى لتعزيز صحة المجتمع وفقاً لأولويات احتياجاته، من خلال تمكين المتطوعين والشراكات الفاعلة، والبرامج ذات الأثر المجتمعي لتحقيق أنماط صحية سليمة.



التوجهات الاستراتيجية

التوجهات الاستراتيجية	التميز المؤسسي	التمكين التطوعي	تعزيز الصحة	الاستقرار المالي
التوجه	العناية بالموارد البشري تأهيلاً وتمكيناً وضبط كافة عمليات الجمعية واداءها للمنافسة بحيوية بآليات مبدعة ومبتكرة.	متطوعون متمكنون ونشر لثقافة التطوع في المجتمع بإدراة فاعلة.	احداث الأثر المجتمعي من خلال تحقيق أنماط صحية سليمة وتقديم برامج وقائية وعلاجية وتأهيلية.	توفير موارد مالية مستدامة لمواكبة التوسع في البرامج والأنشطة.
نتيجة التوجه	1-الحصول على حوكمة عالية في معايير القطاع غير الربحي. 2- تحقيق رضا أصحاب المصلحة 3- زيادة المورد المالي 4- تحقيق نتائج أداء مميزة 5- تحقيق بيئة جاذبة	1-المنافسة ببرامج نوعية 2- إحداث أثر مجتمعي 3- تحقيق رؤية المملكة في التطوع 4- زيادة قبول المشاريع من المانحين	1- مجتمع صحي سليم 2- تحقيق مستهدفات الجمعية 3- المساهمة لسد الاحتياج الصحي للمجتمع 4- زيادة رضا أصحاب المصلحة	1- إستدامة أعمال الجمعية 2- التوسع في البرامج والأنشطة 3- تحقيق رضا أصحاب المصلحة



الخارطة الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية وفقاً للمناظير الأربعة

المنظور

العميل

المالي

العمليات الداخلي

القدرة التنظيمية

تعزيز الشراكات الاستراتيجية المستدامة

تعزيز الصحة والوقاية ذات الأثر المجتمعي

تنمية الإيرادات المالية

تعزيز السلامة المالية

تحسين الكفاءة والفاعلية في أداء عمل الجمعية

تمكين المورد البشري

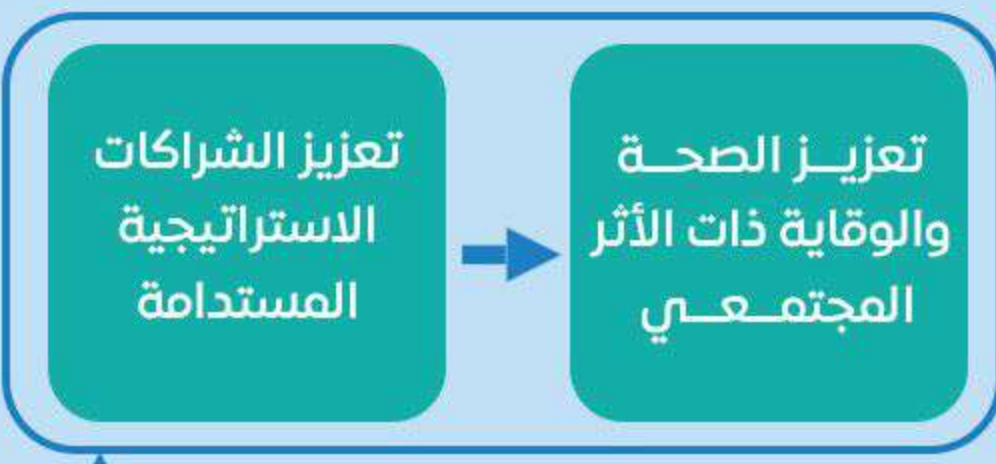
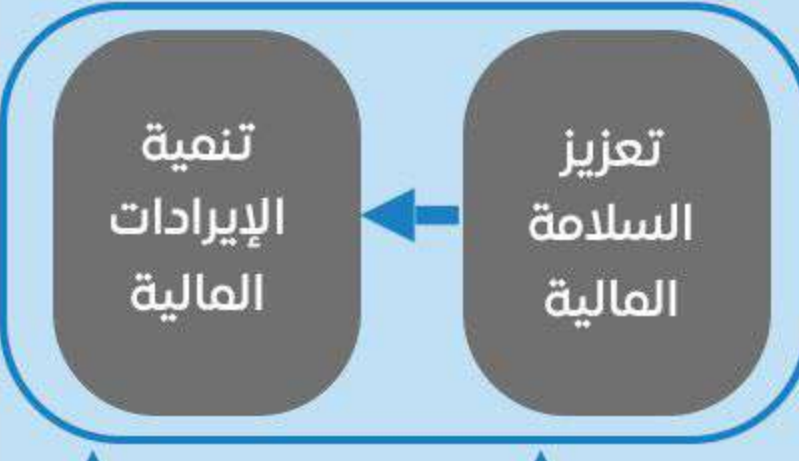
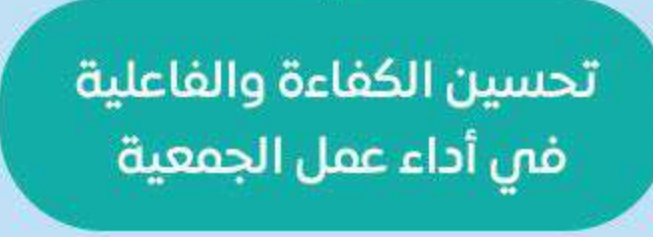
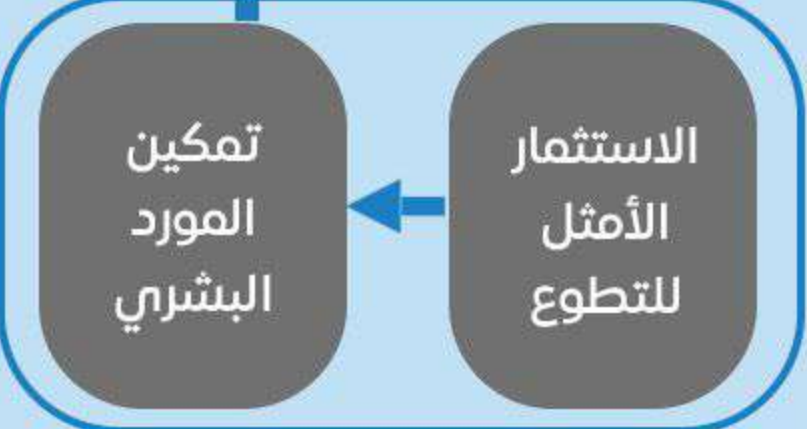
الاستثمار الأمثل للتطوع



الخطة الاستراتيجية الثانية لجمعية لباس الصحة بالقنفذة

الرسالة
جمعية صحية تطوعية مؤسسية، تسعى لتعزيز صحة المجتمع، وفقاً لأولويات احتياجاته من خلال تمكين المتطوعين، والشراكات الفاعلة، والبرامج ذات الأثر المجتمعي لتحقيق أنماط صحية سليمة.



الطموح	الرؤية		الهتاف		الشعار							
	ريادة العطاء والتمكين الصحي التطوعي المستدام		نبض حياة									
القيم	نبذع		نحترف		نتعاون							
التوجهات لاستراتيجية	التميز المؤسسي		التمكين التطوعي		تعزيز الصحة							
شرح التوجه	العناية بالموارد البشري تأهيلا وتمكيننا وضبط كافة عمليات الجمعية واداءها للمنافسة بحيوية بآليات مبدعة ومبتكرة		متطوعون مكنون ونشر لثقافة التطوع في المجتمع بادراه فاعلة		احداث الأثر المجتمعي من خلال تحقيق أنماط صحية سليمة وتقديم برامج وقائية وعلاجية وتأهيلية							
النتائج الاستراتيجية	1- الحصول على حوكمة عالية في معايير القطاع غير الربحي 2- تحقيق رضا أصحاب المصلحة 3- زيادة المورد المالي 4- تحقيق نتائج أداء مميزة 5- تحقيق بيئة جاذبة		1-المنافسة ببرامج نوعية 2- إحداث أثر مجتمعي 3- تحقيق رؤية المملكة في التطوع 4- زيادة قبول المشاريع من المانحين		1- مجتمع صحي سليم 2- تحقيق مستهدفات الجمعية 3- المساهمة لسد الاحتياج الصحي للمجتمع 4- زيادة رضا أصحاب المصلحة							
المناظير الاستراتيجية	الأهداف الاستراتيجية وفقا للمناظير الأربعة		م	الهدف الاستراتيجي	مالك الهدف	م	مؤشر الأداء الرئيسي KPI	الأساس	2024	2025	2026	البرامج - المشاريع - المبادرات
العمل			7	تعزيز الشراكات الاستراتيجية المستدامة	مسئول الشراكات	13	عدد الشراكات الاستراتيجية الفاعلة	4	8			ملف الشراكات
			6	تعزيز الصحة والوقاية ذات الأثر المجتمعي	مدير البرامج	12	عدد البرامج العامة	8	10		كفاف ، مبصرون - نقاء برامج الوصول للعمل	
					مدير البرامج	11	عدد البرامج النوعية	1	3		القوافل الطبية	
المالي			5	تنمية الإيرادات المالية	لجنة الاستثمار	10	القيمة المالية المودعة من الاستثمار	0	100.000			توظيف متخصص
					المدير التنفيذي	9	القيمة المالية المودعة من المصادر المتنوعة عدا الاستثمار	1300.000	2000.000		توظيف متخصص + علاقات + ترشيد الانفاق+ التبرعات الفردية الاستقطاع والمنح	
					المحاسب	8	نسبة كفاءة الانفاق من مخصص المشاريع	0	10		كفاءة الانفاق	
العمليات الداخلية			4	تعزيز السلامة المالية	المحاسب	7	نسبة الحوكمة المالية	82	90			توظيف متخصص
			3	تحسين الكفاءة والفاعلية في أداء عمل الجمعية	إدارة تحسين الأداء	6	عدد شهادات الجودة والتميز	0	1		الحصول على شهادة جودة / الاتمة / برامج قياس رضا العميل / الدخول في المنافسات	
					تقنية المعلومات	5	نسبة الحوكمة في معيار الالتزام والامتثال ومعيار الشفافية والافصاح	99	100			
القدرة التنظيمية			2	الاستثمار الأمثل للتطوع	إدارة التطوع	4	عدد المتطوعين الفاعلين	87	200			برامج تفعيل المتطوعين
					إدارة التطوع	3	عدد الفرص التطوعية المنفذة	3	12		الفرص التطوعية	
			1	تمكين المورد البشري	الموارد البشرية	2	نسبة إنتاجية الموظفين		90			التدريب ،المبادرات المبتكرة والفاعلة
					الموارد البشرية	1	عدد المستقطبين المتخصصين	0	2		الاستقطاب المتخصص	





جمعية لاباس
جمعية لاباس الصحية بالقنفذة
— نبض حياة —

محافظة القنفذة - حي الخالدية - شارع الرياض

0558190055

@info@labass.org.sa

@labass2030

www.labass.org.sa

SA 811 0000 044 200 000 885 209

SA 418 0000 263 608 010 777 201

SA 031 5000 999 131 672 600 005